



Accueil Champêtre
en Wallonie

Transmission en agriculture

Les opportunités de la diversification et de l'innovation

Anne Verbois

ADL - Café Transmission - Poulseur - 3 octobre 2023



HÉBERGEMENTS • TRANSFORMATION ET CIRCUITS COURTS • PEDAGOGIE • LOISIRS • INNOVATION • COMMUNICATION • OBSERVATOIRE

Accueil Champêtre en Wallonie ASBL – Votre spécialiste de la diversification à la ferme et à la campagne !

Les opportunités de la diversification et de l'innovation

La diversification = développement d'activités agricoles ou para- agricoles

Au départ du bâti – de la production – du matériel de l'exploitation.

Et complémentaire à une activité de base « classique »

Activité de base = majoritaire en temps de travail (mais pas toujours en revenus) au regard de certaines autorisations



Quels types de diversifications en agriculture ?

Hébergements touristiques : Gites, chambres d'hôtes, hébergements insolites, campings à la ferme, aires d'accueil de motorhomes

Accueil d'enfants : fermes pédagogiques, stages, anniversaires à la ferme

Saveurs : production et/ou transformation et commercialisation (viande, lait, fruits, légumes, ...)

Restaurants à la ferme, salles (fêtes familiales, séminaires...)

Accueil mouvements de jeunesse

Loisirs : golf champêtre, sentiers pieds nus, team building, visite de ferme,



Mais aussi d'autres orientations:

Affectations plus innovantes des bâtiments

Espaces culturels : espace multifonctionnel pour théâtre, musique, Parfois déjà dans les grands gites.

Accueil social : personnes en difficulté sociale, familiale, santé

Accueil de personnes âgées : home, maisons de soins

Crèches, gardiennes d'enfants

Espaces de coworking : parfois dans des gites

Tiers lieux : espace alternatif, ouvert, d'accueil, de création, d'échanges, de résidence et de convivialité...

Artisanat : vannerie, tannerie, laine, bois, ...

Temps de travail

Travail à façon : labours, moissons, déblaiement de la neige, entretien des paysages, transports, ...

Création d'installations

Production d'énergie renouvelable : énergie produite et revendue : éoliennes, biomasse, biogaz, l'énergie solaire, énergie photovoltaïque, énergie hydraulique...

Innovation en agriculture : Intérêt et importance de la créativité.



= Un guichet unique qui accompagne des projets innovants en agriculture, foresterie, horticulture.

Innovation d'un point de vue : technique/cultural/culturel/social,....

Réseau d'acteurs innovants au point de vue process ou en partenariat: nouveaux produits, nouvelles idées
...technique/cultural/culturel/social,....

Comptoirs de l'innovation : rencontres, échanges formatifs

Pour développer un projet innovant : curiosité/réflexion/échanges/collaboration/adaptation

Un produit innovant = bel appui médiatique pour le lancement

Exemple : Purin d'orties, noisettes (production, atelier,), chips de Lucien, poulailler mobile,.....

Part de la diversification dans l'agriculture wallonne

➤ 1/3 des exploitations agricoles (36%) sont diversifiées : 4 598 fermes /12.710 exploitations (en 2020).

Grosse augmentation depuis 2010 : x 2

Majoritairement avec **une** activité de diversification (56%).

➤ **!!! à l'éparpillement des projets de diversification et/ou activités agricoles**

➤ **¾ en « saveur » !!** 2020, Année covid, grosse augmentation de la vente en circuits courts.

Tassement, voire diminution depuis 2 ans. Nécessite **plus de main-d'œuvre - plus qualifiée.**

➤ En diversification: **Repreneur(s) et partenaire(s) multi compétents**

➤ De la diversification dans **toutes les tailles** d'exploitations

➤ Dans des exploitations où **les agriculteurs sont plus jeunes**



La diversification : activité essentielle à la pérennisation du monde agricole wallon

- Une réelle **plus-value économique** sur les finances de la ferme.
- Ne pas mettre tous ses œufs dans le même panier
= **diversité des revenus et plus grande stabilité de la trésorerie**
- Doit faire partie de l'**état des lieux** pour envisager la transmission.
- Transmission intra familiale : **avant** (jusqu'il y a 10/15 ans). Les activités de diversification: **pas monnayées**, pas/peu prises en compte

Activité que le cédant laissait s'essouffler en fin de carrière, car aucun/peu d'intérêt pour la reprise de la diversification.

Diversification = moteur dans la reprise si

Activité de diversification saine économiquement et toujours concurrentielle
ou possibilité financière d'amélioration à court terme.
Bon rapport temps de travail/revenus

C'est la diversification qui parfois:

- ramène **le(s) repreneur(s) intrafamiliaux** après avoir valorisé leur(s) diplôme(s) à l'extérieur plusieurs années.
- permet de **partager des activités** (ferme/diversification) s'ils sont plusieurs repreneurs
- permet de combiner/**garder un travail à l'extérieur** au moins dans un premier temps
- permet aux parents de garder l'activité diversification (gites) comme rentrée « immobilière »

Anticiper – globaliser: plan de transmission/succession établi entre tous les enfants

Prévoir des **structures juridiques souples- évolutives** dans le temps.

Tous les descendants/repreneurs ne mûrissent pas toujours le projet en même temps.

Création/mise en place d'une activité de diversification dans le cas d'une reprise.

- Dans un projet de reprise « classique », le repreneur a parfois le **projet à plus long terme** de créer une activité de diversification
C'est souvent possible **dans un 2^o temps** car la reprise classique est déjà conséquente financièrement.
- Intéressant et important d'**intégrer** ce projet **dans les plans globaux dès le départ**
Pour une bonne répartition des différentes activités dans la ferme: circulation ,mitoyenneté non gênante



Rôle d'Accueil Champêtre en Wallonie dans des projets de transmission

- **Accompagner** - recommandations sur base des expériences des autres.
- Favoriser la **communication** : discuter – rediscuter -revenir sur le sujet/le projet constamment
- Se poser les **bonnes questions** et dans le bon ordre:
quoi, avec qui, quand, comment,.....
les envies, les attentes, la motivation, réalisme, les besoins ou possibilités financières, les compétences,
la disponibilité,
- Approche humaine : s'assurer que le **projet** du/des repreneurs est **en phase** avec celui du cédant
ou que le cédant accepte de voir son projet modifié
- **Oser réorienter le projet** en tout ou en partie.
- Jouer la « sécurité » avec des **projets polyvalents** et réversibles.
- Consulter des **spécialistes** et parfois plusieurs pour le même sujet (banques, notaires, comptables, fiscalistes,.....)

Procédures – Permis - Autorisations en zone agricole !!! Blocages fréquents:

➤ Transmission/reprise:

!! Permis d'urbanisme en zone agricole selon le statut repreneur: agriculteur ou non

Blocage possible si changement de statut (reprise de l'activité diversification par un enfant non agriculteur,.....)

Demandes de dérogation pas toujours acceptées



La diversification et l'innovation en agriculture

- Aide à la transmission et à la reprise
- Offre des perspectives d'avenir
- Est rémunératrice
- Permet de lutter contre l'agribashing (critique du mode production agricole « classique »)
- Amène de la résilience (Aptitude à se construire et à vivre de manière satisfaisante)
- Renforce l'économie locale circulaire
- Met en valeur le savoir-faire des familles agricoles
- Permet la viabilité de nombreuses exploitations
- Développe l'emploi local
- Reconnecte agriculteur et consommateur
- Valorise le patrimoine foncier immobilier
- Contribue à l'image de marque de la région



Accueil Champêtre
en Wallonie

**Transmission en agriculture
Les opportunités de la diversification
et de l'innovation
*... Merci pour votre attention...***



HÉBERGEMENTS • TRANSFORMATION ET CIRCUITS COURTS • PEDAGOGIE • LOISIRS • INNOVATION • COMMUNICATION • OBSERVATOIRE

Accueil Champêtre en Wallonie ASBL – Votre spécialiste de la diversification à la ferme et à la campagne !